

# 谈基层烟叶生产管理存在的问题及对策

柏雪

南丹县烟叶产业发展中心

DOI:10.32629/as.v3i3.1839

**[摘要]** 为保证基层烟叶生产质量,提高企业经济效益,做好基层烟叶生产管理是非常必要的。不过从对目前基层烟叶生产管理的研究可知,其还存在着诸多不足,如技术水平和专业化管理能力较低、机械化作业效率低、工作人员积极性较弱等,这些问题的出现对基层烟叶企业的前行带来了阻碍。基于此,应针对现存问题提出合理的解决措施,以提高基层烟叶生产管理水平,推动产业的稳定发展。

**[关键词]** 基层烟叶生产管理; 解决措施; 稳定发展

**中图分类号:** F768.29 **文献标识码:** A

目前,烟草农业的现代化改革日渐深入,但因受到传统理念、方式方法的影响,烟草农业在发展中面临着诸多问题,需要加大研究和探讨力度,以巩固企业的经济实力。在烟草农业发展中,需要从生产力、政策措施、人员能力素质、环境等多方面展开综合分析,合理规划生产管理内容,改进机械化作业效率,为我国农业建设贡献力量。

## 1 基层烟草生产管理中存在的问题

### 1.1 技术水平不高,无法实现专业化管理

烟草作为可塑性较强的经济作物,生产技术会直接决定烟草生产质量。随着城市化建设速度的加快,农村年轻劳动力大量涌入城镇,只留有少量能力不高人群或老年人居于农村,这些人要么自身知识水平较低,要么身体素质较差,在烟草生产中,难以做到对先进技术的把控,烟草生产技术水平不足,生产质量难以保障。

### 1.2 种植积极性较差

农业产业结构的调整不仅会对自身发展带来助力,也为相关产业建设提供了帮助,农资、人工、农产品的价格均得到一定提升,但对于烟草种植来说,由于我国对其并未有详细的政策说明,烟草收购的价格并未有所上涨,这在农资、人工等上涨的条件下,无疑会加重烟草种

植的压力,再加上烟草种植中受自然灾害及病虫害的影响较为明显,带来的损失较大,导致很多农户放弃烟草种植工作,选择其他成本低廉,经济效益好的农作物加以种植,致使烟草生产面临较大困难。另外,目前针对烟草的风险承担机制还不完善,在面临自然灾害或病虫害时,没有科学有效的保障机制,农民多数不愿意承担风险事项,种植积极性越来越低。

### 1.3 基础设施配备不完善,机械化水平低

烟草生产是一项较为复杂的工作,对技术、人员、环境等均有着较高要求,虽然一些地方通过烟水工程、烟基工程的建设改善烟草种植和生产中存在的问题,营造良好的生产环境,但仍有较大部分地区在烟草生产中还在采用人工种植方式,所有工作全部依靠人力加以完成,机械设备设施缺失严重,机械化作业效率较低。另外,随着城市化进程的加快,基层烟草种植面临着严重的人力不足局面,如果不能改进机械化作业效率,烟草产量和质量会快速下降,不利于我国烟草农业的发展。

### 1.4 基层烟草生产管理水平不高

新形势下,各领域均得到了创新和优化,基层烟草产业要想在新形势下站稳脚跟,以现代化管理理念落实烟草生产管理是必然的。但目前很多企业并未

注意到这一特征,在基层烟草生产管理中,仍在沿用传统的管理理念和方式,生产管理模式单一、产品质量得不到保障。基层烟草站直接面对烟农,一定要做到以服务烟农为导向,在正常业务范围内,开展技术服务、经营服务、管理服务,最大限度地为烟农服务,指导烟农运用现代科学技术,切实提高烟农经济效益,发挥出基层烟草站的技术指导作用。

## 2 基层烟草生产管理的对策和建议

若想更好的提高基层烟草生产管理工作的质量,就需要在对问题进行全面分析的基础上,采取有针对性的解决对策,具体而言,笔者认为可以从如下几个方面着手:

### 2.1 落实标准化、规范化生产要求

基层烟叶生产中,应坚持服务客户的基本理念,从烟农自身角度出发,为其提供专业培训和指导,改善烟草生产水平。优化传统烟叶生产模式,融入现代化管理理念,达到标准化、规范化生产目标。这样一方面是为了保护烟草生产质量,提高产量,降低病虫害及自然灾害威胁,一方面也是为农户自身经济效益着想,增加其经济收入。烟叶生产标准化集先进科技成果和现代管理技术于一体,力求用现代工业理念来指导烟叶生产,用现代科学技术来改造传统生产方式,用现代标准来规范烟叶生产和经营管

理。可以说,实施标准化生产是实现烟叶生产现代化的必经之路。

2.2 配备齐全的设备设施,提高机械化作业效率

结合目前烟草生产存在的问题,应针对烟草种植区域的实际情况,加大基础设施配备力度,改善机械化作业水平。同时做好种植户的管理和培训,使其了解机械作业生产带来的优势作用,加大对机械作业的认知,合理应用先进技术和机械,达到企业管理和发展目标。再者,还应加大烟水工程、烟基工程的建设力度,为烟草生产提供良好条件。且机械化水平的提高也可降低人力上的损耗,这对于解决劳动力供应不足问题,降低人工成本有着积极意义。

2.3 基层烟草的规模化和专业化种植

基层烟草的规模化、专业化生产是提高烟草质量和产量的基础与前提,也是烟草产业现代化发展的基础。在基层烟草规模化、专业化种植中,需针对种植户的实际情况采取不同的规划、管理方式:针对现阶段存在的小规模的烟草种植户,坚持专业化、规模化的发展要求,根据自身条件和优势,不断尝试改革和创新,以加强烟草种植效果,促进烟草农业的长久稳定发展。

在实际作业中,种植人员先要深化自身的责任意识,了解规模化发展要点,参照现有条件和资源,逐步完善和落实标准化管理方案,并加大机械设备的使用率,落实机械化生产要求,以实现烟草的规模化、批量化生产,保证烟草质量。而针对实力较强的种植户,则可通过与生产合作社的协同作业,扩大烟草种植规模,引进先进技术和设备,做到对烟草种植过程的科学监督和管控,改进烟草质量,抵御外界不良环境的侵袭。在大户

经营的基础上,探索利用土地资源丰富、地势平坦、开阔、适于机械化作业的地方,积极引导发展烟叶生产专业村、规模种植专业乡镇、特色优势产业带,培育规模化种烟模式,尝试走出一条极具特色的规模化、专业化种植道路。

2.4 提高信息化水平,加强技术服务

企业需加大基层站点中信息技术的应用力度,构建完善的信息化处理平台,做好信息数据收集和实时更新,且及时了解烟草生产情况和市场需求,调整生产方案。另外,在信息技术支持下,了解客户需求,为其提供更多专业的高质量的服务活动,加大合作力度,从而维护双方的经济效益,推动行业的健康发展。

2.5 构建专业的烟农队伍

烟农是提升基础生产水平的关键,是改进烟草质量、推动烟草农业稳定长久发展的根本,只有不断完善烟农自身的能力素质,才能为烟草农业发展带来新的生机和希望。为此,在现今烟草农业发展中,应构建专业性较强的烟农队伍,推动基础烟草的专业性、标准化、高效化生产。培育出懂技术、善经营、会管理的新型烟农队伍,使所有先进的管理理念、技术水平、基础设施都能在此基础上充分地发挥效用,这样烟叶产业才能真正做到良性循环,有效改善烟叶水平,真正达到烟农增收、企业增效的目的。

### 3 基础烟草生产管理体系组织机构的优化

3.1 完善烟站管理体系

在现有的烟站管理体系中,做好内部管理关系的明确及职能的科学划分,可实现对区域内基础烟草生产的管理和控制,避免因管理区域划分不明、管理工作重复开展带来的各类问题,优化基础烟草生产管理水平,规范基础作业人员

的行为,从而提高烟草质量和产量,维护烟农的经济效益,调动烟农种植及生产的积极性。借助烟叶生产管理的信息化建设,有力督促基层业务人员按时、按量,按规范开展基层服务工作,同时利用信息化将烟叶生产政策,生产培训,生产技术有效的落实在烟农身上,增大烟农的应得利益,调动烟民种植的积极性。

3.2 创新烟草生产管理模式,实现资源整合,提高管理水平

创新生产管理模式,可剔除传统管理模式中存在的弊端,对现有资源加以整合和优化,从而改进基础烟草的生产质量,提升管理水平。同时还可降低管理中成本的损耗,构建节约型产业结构。管理模式创新离不开先进技术的合理应用,借助信息技术、大数据技术等,构建完善的信息处理平台,可及时了解烟草种植和生产的的具体情况,及时解决出现的问题,加大监管力度,以促进各项工作的顺利开展,减少不必要浪费或损耗的产生,增大烟草企业的经济效益。

### 4 结语

综上所述,基层烟草生产管理水平的提高,生产作业流程的规划,可加强基础烟草的规范化、机械化作业效果,进而改善烟草生产质量,促进整个行业的持续前行,丰富社会经济架构。

### [参考文献]

[1] 蒋海洋,朱天义,吉贵锋,等.基层烟叶生产管理存在的问题及对策[J].现代农业科技,2018(02):43+46.

[2] 何小亚.新形势下加强遵义烟草基层烟叶队伍建设的思考[J].法制博览,2017(20):211.

[3] 蔡赫.基础烟叶生产中存在的问题及应对措施[J].科技创新与应用,2015(29):140.