

构建烟叶种植精益化管理促进烟草农业发展

高凤

云南省烟草公司曲靖市公司会泽分公司

DOI:10.12238/as.v4i2.2013

[摘要] 烟叶是现代烟草产业的重要基础,烟叶精细化管理是烟草企业发展的重要方向。构建现代烟叶种植,必须从烟叶种植基础设施入手,抓好烟叶种植精益化管理。现代烟草集约化种植是并将继续成为烟草种植发展的重要方向。本文分析了现代烟草精益管理中存在的问题和烟草种植精益管理简介。

[关键词] 烟叶种植;精益化管理;烟草农业;发展分析

中图分类号: S572 文献标识码: A

Constructing lean management of tobacco planting and promoting the development of tobacco agriculture

Feng Gao

Huize Tobacco Company Branch in Qujing City, Yunnan Province

[Abstract] Tobacco is an important foundation of modern tobacco industry and fine management is the important direction of modern enterprises. To construct modern tobacco planting, we must start with tobacco planting infrastructure and do a good job in lean management of tobacco planting. Modern tobacco intensive cultivation is, and will continue to become, an important direction for the development of tobacco cultivation. This paper analyzes the problems existing in modern tobacco lean management and tobacco planting lean management introduction.

[Key words] tobacco planting; lean management; tobacco agriculture; development analysis

前言

全面推进精益管理,是加强公司治理的重要贡献,是推进管理创新、效率、方法论和进步的重要举措。烟叶是烟草产业的基础,是发展地方经济、增加税收、减轻烟农脱贫致富的重要产业,对国民经济和促进社会发展具有积极作用^[1]。烟草精益管理是现代农业烟草生产、加工和管理的有效工具,可以有效弥补传统农业的短板,促进现代烟草种植的发展。研究表明,精益管理是传统农业向现代农业转变的重要转折点,是现代农业发展的重要基石。利用烟草精益管理发展现代烟草农业已成为烟草行业关注的焦点,是产业发展的重要课题。

1 做好烟草种植管理中的精益管理工作

我国的烟草种植区主要分布在东北、山东、河南和云南,大量烟农缺乏烟草种植管理知识,导致烟草种植经验不

足,经济效益较差,传统烟农采用的传统烟草种植模式已不能适应现代烟草种植的需要^[2]。传统的烟草种植模式大多采用分散种植模式,导致烟农规模小、效益低。种植技术落后,这导致烟草种植者几乎没有经济利益。随着现代烟草种植业的快速发展,传统的烟草种植模式已不能适应现代农业的快速发展。根据烟草种植区不同的自然经济条件,在烟草种植管理中应用精益管理,通过推进烟农共建,构建适合当地烟草生产需要的基础设施和管理模式。新的种植规模经营模式积极促进了烟草生产规模化,在烟草种植管理过程中,通过应用精益管理,发挥烟草集约化生产的重要优势,通过商品育苗、化学育苗、农业施肥和统一管理等方法促进烟草生产,从传统的分散种植模式向企业和农户集约化种植方向发展,建设现代社会将成为规模化生产种植的新模式。此外,在烟草种植精益

管理过程中,还应注意引进大型农业种植机械,积极推进烟草种植机械化,利用现代信息技术改造传统烟草种植模式,发展现代烟草精益种植管理新模式。

2 现代精益管理在烟草种植中应用存在的问题分析

2.1 现代烟草种植新技术开发和利用相对困难

在现代烟草种植精益管理过程中,讨论了烟草精益管理的难点。在现代烟草种植过程中,应通过应用精益管理模式和新技术,推进现代烟草农业标准化建设。采用节水灌溉和综合防治技术,对提高烟草种植质量、降低烟草种植成本、增加种植收入具有重要意义^[3]。但在实际应用过程中,很难实现烟草种植的精益管理,特别是新技术的应用在一些重要的烟草种植区无法实施。其次,新技术实施的资金、技术和管理由于经营等因素的影响,对新技术缺乏了解,新

技术无法在实践中实施,烟草种植精益管理也无法落到实处。

2.2 烟草种植业精益管理主体的混乱

精益管理模式首先应用于企业,其初始实施主体是工厂人员,以保证整个业务流程能够按照精益管理的要求进行。但在烟草种植的精益管理中,整个烟草种植管理的主体涉及到大量的烟草种植农户,农户之间的比较可以分散,这就加大了烟草种植精益管理的难度。精益管理在工厂的应用涉及到企业主营业务的实施,难度很大。目前,应用于精益管理的管理机制很难应用,为避免这一问题,在烟草种植精益管理过程中,应设立烟草站和合作社参与管理主体,烟草站作为精益管理主体,合作社作为服务主体参与精益管理,通过精益经营模式和企业服务转型,把合作社做大做强是精益烟草管理的主要发展方向。

3 烟草企业如何实施精益管理

3.1 树立思想基础

在实施精益管理的过程中,烟草企业应结合自身实际情况,逐步探索传统管理模式的创新,不断完善企业管理。我们要逐步改变传统的企业管理思维方式,密切关注现代烟草行业的发展,推行精益管理体系和实施。在员工层面,我们要从具体的业务流程入手,把每一项工作做好,只有公司全体员工的参与,才能有针对性地实施精益管理,将精益管理引入公司实际。为牢牢扎思想根基,要充分认识到精益管理的内涵和重要作用,积极吸纳高尚文化,积极推动和支持员工创新,将行业长期健康发展紧密联系起来。

3.2 加强烟草技术管理

加快科技成果转化和技术集成应用,

稳步提高基础研究水平。烟叶生产量可以从根本上减少不适宜烟叶的产生,提高烟叶质量和原料输送能力。以烟草基因组计划的研究成果为基础,开发分子育种技术,争取更成熟的烟草育种技术,开创多品种、独特品质的烟草品种新格局,依靠物联网技术和智能技术,改善育苗车间和烘焙。依托烟草生产兼容的农业机械,不断提高特种机械性能,提高针具先进性和利用率,扩大机械化作业比重,降低烟农劳动强度。

3.3 优化烟草种植精益管理

烟草种植管理业务流程可以减少中间环节,提高运营效率。以苗木作业为例,开发精益管理中的温湿度自动控制技术,实现苗木登记控制。另外,尽可能减少烟苗切割装置中的烟苗数量,降低了劳动程度,提高了作业效率。将基层种植单位作为烟草种植的“车间”,技术人员优化各种种植单位的工艺流程,提高烟农的种植效率。在实施精益管理的过程中,要突出烟区的特点,为更好地做好烟草生产精益化管理,必须合理规划种植单位,优化基层种植单位选址,推进烟草种植基地单位设施的人员重新分工和功能整合。

3.4 加大政治支持

各级烟草政府要把烟草生产纳入地方优势农产品区域规划,进一步稳定和扩大烟草种植,提高质量。另外,各级烟草部门要加大对烟草生产的财政支持力度,全面落实优质烟苗供应、投资建设烟草生产基础设施等支持措施,进一步降低烟草生产成本。积极探索设立烟草生产专项资金,用于烟草基础设施建设、研发和生产关键技术推广。

3.5 创新生产组织方式

发展以烟草生产生态村为平台的现

代烟草种植,为适应新形势下种植模式不断深入发展,建立合理种植规模,提高烟农控烟精细化管理水平。同时,以烟草生产协会和团体为形式,相互支持烟农,不断提高烟农的组织化程度,大力推广大型烟叶生产企业种植模式。为指导和促进烟草行业的发展,有良好基础、知识、技术、管理和发展潜力的烟农应积极种植和重点扶持,优先发展承包土地面积、水利设施建设等。提供化肥和农药,提供优质烟草苗木。积极推进烟草基地建设,烟草企业要积极参与和深入介入烟草资源配置改革。烟草基地建设是烟草行业企业深入参与烟草生产,提供坚实的烟草原料,增加企业对烟草产区投资的有效手段和重要平台。烟草生产企业要不断做大做强,促进基地健康发展。

4 结束语

烟草种植和生产的精益管理是当今乃至未来烟草种植发展的重要方向。针对烟草种植和生产中精益管理中的重点与难点,需要实现烟草种植和生产的精益管理。

[参考文献]

[1]李恩成,张文平,汪代斌.烟叶精益管理促进现代烟草农业的发展[J].安徽农业科学,2015,43(18):338-340.

[2]梁洪波,吴亚臣,王群.以精益理念促进烟叶生产提质增效[J].现代农业,2017,(12):101-102.

[3]李涛.烟叶精益生产与管理的机制构建[J].商场现代化,2015,(18):108-109.

作者简介:

高凤(1988--),女,汉族,云南省曲靖市人,本科,助理农艺师,现在从事烟叶生产基础设施项目管理(主管烤房,农机具)工作。