

浅谈广西农垦高质量发展路径

吴小梅

广西农垦良圻农场有限公司

DOI:10.12238/as.v4i2.2023

[摘要] 农垦是稳定国家粮食供给、战略物资的重要抓手,是中国农业的“国家队”。农垦提出了“建设现代农业大基地、大企业、大产业,努力形成农业领域的航母”目标要求。研究广西农垦高质量发展路径,是新形势下广西农垦改革发展的重要任务,分析广西农垦在改革发展中的经验做法及存在不足,谋划今后一个时期的发展,发挥质量兴农的示范引领作用,具有贴近实际、立足垦情、符合发展需要的现实意义。有助于垦区广大干部职工在改革发展过程中进一步理清思路,在实践探索中明确发展方向,提升发展质量,推动广西农垦实现全面振兴。

[关键词] 广西农垦; 高质量发展; 路径研究; 对策

中图分类号: S28 **文献标识码:** A

On the high quality development path of Guangxi Agricultural Reclamation

Xiaomei Wu

Liangqi Farm Co., Ltd. of Guangxi Agricultural Reclamation

[Abstract] agricultural reclamation is an important means to stabilize the national grain supply and strategic materials, and is the "national team" of China's agriculture. General secretary Xi Jinping put forward the goal of "building a large base of modern agriculture, big enterprises and big industries, and working hard to form an aircraft carrier in the agricultural field". It is an important task for the reform and development of Guangxi Agricultural Reclamation to study the high-quality development path of Guangxi Agricultural Reclamation under the new situation. It is of practical significance to analyze the experience and shortcomings of Guangxi Agricultural Reclamation in the reform and development, plan the development in the future, and play the exemplary leading role of quality agriculture. It is helpful for the cadres and workers in the reclamation area to further clarify their ideas in the process of reform and development, clarify the development direction in practice and exploration, improve the quality of development, and promote the overall revitalization of Guangxi agricultural reclamation.

[Key words] Agricultural reclamation in Guangxi Province; High quality development; Path study; countermeasure

引言

(1) 选题缘由

党的十九大报告提出,我国进入了中国特色社会主义新时代,经济已经由高速增长阶段转向高质量发展阶段。农垦是农业的国家队,承担着示范、引领现代农业发展的重任,高质量发展是缓解农业资源环境压力、解决农业瓶颈制约的有效途径,是实现农业现代化的必由之路。当前,广西农垦正处于转型升级的关键时期,“农垦高质量发展”是推动中国农垦发展的一项重大课题,因此,研究

探索广西农垦高质量发展的实施路径,具有重要的意义。

2017年以来,广西农垦进入到了深化改革的关键时期,经历了改革攻坚、发展攻坚阶段,破解了职工思想观念陈旧、社会职能负担沉重等许多突出问题,企业转型升级取得了阶段性成效。但是,在推动农垦高质量发展的过程中,仍然还存在着转型升级不到位、经济总量“蛋糕”偏小、土地资源开发低效粗放、干部队伍老龄化等诸多问题。在此背景下,研究探索广西农垦高质量发展的实施路

径,分析广西农垦在改革发展中的经验做法及存在的突出问题,谋划好今后一个时期的发展规划,落实新时代农垦高质量发展总要求,发挥质量兴农示范引领作用,全面推动乡村振兴,具有贴近实际、贴近垦情、符合发展需要的特殊意义。有助于帮助垦区广大干部职工在改革发展过程中进一步理清思路,解决实际问题,在实践探索中明确发展方向,发挥广西农垦作为农业“国家队”的示范引领作用。

(2) 研究综述

农业作为支撑我国经济建设和发展的基础产业,推动农业高质量发展一直是国内外学者研究的重点领域和热点。然而,经过近70年不断发展壮大,农垦系统已并非只是单纯的农业产业,还不断丰富和拓展了房地产建设、综合文旅、畜牧养殖等二三产业体系,与传统的农业产业既存在有相同之处,也存在诸多不同之处。笔者经过对农垦高质量发展进行了文献学习研究,发现当前对中国农垦高质量发展的总体研究方面著作相对较少,仅有少量对各个垦区高质量发展的著作和文献。所以说,研究广西农垦高质量发展的路径,符合农垦发展的现实需要,有一定的借鉴参考作用。

(3)研究方法和主要内容

一是研究方法。通过提出问题、分析问题、解决问题的研究思路,对广西农垦实施高质量发展路径进行探索分析,结合笔者工作实际进行深入思考,提出推动高质量发展的对策和建议,论述新形势下研究推动广西农垦高质量发展的重要性和必要性。通过列举农垦改革发展实践中比较典型的事例,使本文研究更加切合实际,更有说服力。二是研究主要内容。围绕广西农垦如何实施高质量发展,分析广西农垦面临的机遇和挑战,明确高质量发展目标,研究查找存在的问题和产生问题的原因,经过分析研究,有针对性地提出推动广西农垦高质量发展的对策和建议。

1 广西农垦改革发展实践

1.1是思想观念有了极大改观

2017年以来,广西农垦从解放思想、转变观念破题,组织开展了两次解放思想大讨论活动,破除了“不敢改、不想改、不会改”等思想,查摆了当前农垦改革转型过程中的突出问题,垦区干部职工思想观念有了新的转变,为转观念转机制转市场奠定了坚实基础。

1.2是企业内部实行了深化改革

完成了农场办社会职能移交和土地确权登记发证两项重大历史任务,其中,农场办社会职能改革8项监测指标完成率100%,土地累计发证200.44万亩。大力开展企业内部改革,农垦集团机关将16

个处室调整优化为集团11个部室,将60多家全民所有制企业改制为公司制企业,97家直属企业优化重组为28家二级公司,清理整合74家四级及以下企业,出台了76项现代企业管理制度,治理体系和治理能力逐步提升。

1.3是明确了主导产业和发展战略

明确提出了“一年打基础、三年上台阶、八年大跨越”的发展战略,主导产业包括生猪养殖、糖业、剑麻、茶业、果蔬、淀粉、健康文旅等板块产业。实施“解放思想抓管理,敢做善成当龙头”三年行动计划和“混改”两项战略任务,全面启动打造大型食品集团,找准建成全区“三大龙头企业”的战略支撑和发展路径。

2 广西农垦面临的机遇和挑战

国际方面,世界正处于百年未有之大变局,不稳定不确定因素增多,新冠肺炎疫情仍在全国蔓延,世界经济复苏乏力。国内方面,市场主导经济循环的特征更加明显,经济增长内需潜力不断释放,后疫情时代人们对健康美好生活的向往更加迫切。自治区层面,形成了“南向、北联、东融、西合”全方位开放发展新格局,广西正迈入高水平开放引领带动高质量发展的新阶段。农垦层面,农垦高质量发展的政策、资金、产业渠道全面贯通,处于发展环境最好的黄金时期。纳入自治区国资委监管后,面临着在更大范围更宽领域配置资源、借力发展的重要机遇,也面临更严格考核、更严峻考验。

3 广西农垦高质量发展的对策及建议

3.1牢固树立农垦高质量发展观

垦区干部职工要始终牢记宗旨定位,深刻认识农垦在保障国家粮食安全和农产品有效供给的重要使命,使高质量发展理念融入每个干部职工的心里,勇担兴垦之责。认真查找当前企业发展当中存在的突出问题,以自我革命的勇气,广泛征求意见,认真查摆问题,解决实际问题,增强干部职工对高质量发展的使命感和责任感。

3.2持续深化改革,完善现代企业管控体系

3.2.1健全管理模式。由传统模式向现代企业制度转型,由内部机制不够灵活、管理效率不够高效、激励手段不够有力的传统经营机制,向符合市场经济规律的市场化经营机制转型,从传统的盈利性组织向知识型、学习型企业发展,建立健全现代企业制度。

3.2.2完善产业体系。坚持走好“农垦路径”原则,以“大基地、大企业、大产业”为方向,围绕食品农业和城乡服务两大主业整合资源,构建具有农垦特色的全产业链体系,真正实现“内强”。用好“融合发展”和“集群发展”两大手段,从生产加工流链条衔接不畅、缺乏整合、各自为战的产业布局,向贯通“田间到餐桌”、农工商产供销全产业链体系转变。

3.2.3优化发展模式。由传统内生培育式向开放合作式转型,稳步推进“混改”并购,形成优势互补的良好局面。

3.2.4加强土地资源管理。充分用好自治区赋予农垦的土地“两化”政策,资源利用从土地资源简单开发向土地资产化资本化转型,创新土地经营模式,规范土地经营管理,发挥土地资源真正变成优势资源的作用。

3.3加强党的建设,为农垦高质量发展提供坚强保障

3.3.1强化理论学习与实践相结合。创新学习方法,通过组织党员到红色教育基地参观学习,运用新媒体加强理论学习等形式,巩固学习成效。

3.3.2加强党建工作责任落实。把党的领导全面融入公司治理各个环节,层层落实责任,细化党建考核指标,明确党建工作重点任务,加强落实考核管理,发挥薪酬指挥棒的重要作用。

3.3.3发挥好党建品牌作用。加强党建品牌建设力度,结合企业实际,创新工作形式和载体,把党建“软实力”切实转化为推动农垦改革发展的“硬支撑”,创建具有特色的党建品牌。

3.3.4注重党建工作与生产经营深度融合。把提高经济效益、增强市场竞争力、国有资产保值增值作为党建工作出发点和落脚点,实行党建和经营业绩

“双百分”考核,促进基层党建和生产经营“双过硬”、“双促进”。

3.4加强规划布局,推动产业转型升级

3.4.1发展壮大核心主导产业。大力发展糖业,重点抓好生猪养殖、屠宰加工项目。甘蔗基地农场公司在保持甘蔗产量稳定情况下,试点探索发展小龙虾水产养殖、生猪养殖、特色水果等现代高效农业,拓宽经济增长点,改变经济总量“蛋糕”偏小问题。

3.4.2做大健康文旅产业,拓宽服务业。建设一批具有农垦特色的特色小镇和田园综合体,推进健康文旅产业与一二产融合发展。积极拓展现代服务业,发展物资供应等业务,加快垦区加油站布局建设,积极发展垦区物业产业。

3.4.3加快海外农垦建设步伐。积极响应“一带一路”发展战略,形成国内外同步发展格局,利用好国内和国际两个市场、两种资源,加快推进印尼、越南等海外项目建设,打造国内国际双循环流通新格局。

3.4.4积极稳妥推进“混改”。着力在理顺历史股权问题、培育上市企业、积极稳妥推进“混改”方面下功夫。重点推进“混改”,优先在糖业、畜牧、健康文旅等板块分层推进。

3.5提升产品质量,打造优质品牌

3.5.1提升产品质量。加强从生产种植、产品加工等环节管控,确保从田间到餐桌各个环节的质量保障。打通食品生产、加工、流通、消费全产业链,形成具有广西特色、农垦特色的主副食品生产供给体系。

3.5.2重视“桂垦良品”品牌建设。规范使用商标标识,统一使用“广西农垦”标识LOGO,标注“桂垦良品”品牌名称,让消费者从外包装上能快速、直观地认知农垦品牌。加强品牌宣传力度,在地铁、公交及网络电商平台广泛宣传各类产品,通过短视频、抖音等方式加强宣传影响力。

3.5.3抓好产业链延伸。以大食品、

大健康为导向,大力发展食品产业,建成一批蔗糖、畜禽、果蔬等食品生产、加工和销售龙头企业,形成从“田间到餐桌”全产业链条,做大做强全区大型食品集团。

3.5.4提高科学管理水平。利用广西职业技术学院产学研一体化的内部资源优势,与国内互联网技术开发公司加强技术合作,全面提升农垦信息化管控水平。

3.6加强队伍建设,破解干部队伍老龄化瓶颈问题

3.6.1落实人才培养规划。把人才培养作为公司中长期发展规划,加大食品、金融、大数据等紧缺人才引进和培养力度,完善人才培养、引进、管理与奖励机制。注重从重点工作和生产经营一线发现培养选拔优秀青年人才,引进经营管理类专业人才充实到各部门及重点岗位,增强企业参与市场竞争的能力。

3.6.2拓宽人才引进渠道。坚持选任上把好关、配备上定好向、储备上靠前想,为人才引进打开通道招贤纳士,造就一支热爱农垦的高素质干部职工队伍,为企业发展提供强有力的人才支撑。

3.6.3激励干部职工担当作为。建立健全容错纠错机制,激励各级管理人员展现新担当、新作为。让青年干部进行本领技能比拼竞聘上岗,在竞争中实行优胜劣汰,真正实现让优秀干部脱颖而出,激发干部职工干事创业热情,把人才优势转化为推动农垦高质量发展动力。

4 结语

“高质量发展”是党的十九大提出的一项重大战略,事关全面建设社会主义现代化强国的全局性、历史性任务,是新时代“三农”工作的总抓手。本文通过实践调查,结合笔者工作经验及相关政策理论研究成果,对新形势下如何实施广西农垦高质量发展路径进行深入研究,找出了制约农垦高质量发展的突出问题,针对这些存在问题进行分析研究,结合农垦改革发展实际,提出了推动广西农垦高质量发展的对策和建议,目的是为广西农垦高质量发展提供一些有益

的参考和启示。

总的来说,广西农垦作为农业领域的“排头兵”,拥有丰富的土地资源、产业资源及政策优势,在农业领域及新业态领域是大有作为、大有可为的。广西农垦在落实改革发展的同时,也是为乡村振兴战略贡献农垦力量、农垦智慧。只要坚持不断深化改革,找到适合广西农垦发展的“桂垦路径”,集垦区上下干部职工智慧力量,勇立改革潮头,朝着打造全区特色产业发展的龙头企业的方向坚定前行,就一定能实现成为农业领域航母的目标。垦区干部职工要深入贯彻落实乡村振兴战略总要求,认清短板和不足,勇立改革潮头,加快推进农业农村现代化,在体制重塑、产业升级上下功夫,走好新时代广西农垦“桂垦路径”,紧紧抓住政策和市场机遇,发挥农垦文化和农垦品牌优势,向着更高质量、更高水平迈进,努力实现“一核壮、三新强、走出去、美起来”的美好愿望,推动广西农垦高质量发展迈上新的台阶,完成好新时代赋予农垦的历史使命,为中国农垦事业发展作出积极的贡献。

[参考文献]

- [1]徐学阳.西藏战略引领大基地筑牢“三大一航母”根基 科学做好“中国粮食,中国饭碗”的合格答卷[J].农场经济管理,2020(03):3-6.
- [2]学思践悟砥砺前行奋力谱写北大荒集团高质量发展新篇章[J].农场经济管理,2021(06):54.
- [3]魏红军.全面实施强核战略开启现代化新征程奋力谱写江苏农垦高质量发展新篇章[J].中国农垦,2021(3):17-20.

[4]莫智剑.广西农垦集团治理体系和治理能力现代化的构建与完善[J].中国农垦,2020(08):30-35.

[5]黄春景,王紫.《广西农垦:体制重塑推动产业转型升级》[D].《农民日报》,2020.

作者简介:

吴小梅(1986—),女,汉族,广西合浦人,中央党校研究生,政工师,研究方向:党务、群团、企业文化。