

南江县沙河镇红旗村集体经济情况调研报告

付毅

南江县政务服务中心

DOI:10.12238/as.v8i8.3218

[摘要] 乡村集体经济持续发展壮大,已成为巩固脱贫攻坚成果同乡村振兴有效衔接的支撑之力,在带动农民增收、激活乡村内生动力等方面发挥着不可替代的作用。本文从地理位置、气候特征、资源禀赋、人口结构等方面出发,系统分析集体产业发展的基础条件与现有规模,随后从机械智慧化率不足导致的生产效率瓶颈、防灾减灾能力薄弱面临的自然风险威胁、技术更新滞后制约的产业升级步伐、监测量化体系缺失影响的品质管控效果、销售渠道单一形成的市场对接难题等角度查找短板;通过剖析其原因,提出了争取行业指导、对接产业项目、梯次培养高精尖人才、优化配置生产要素、拓展建强产销链等补短措施,最终总结形成可复制、可推广的乡村集体经济发展思路。

[关键词] 红旗村; 集体经济; 概况; 短板; 补短

中图分类号: F0 **文献标识码:** A

Research Report on the Development of Collective Economy in Hongqi Village, Shahe Town, Nanjiang County

Yi Fu

Nanjiang County Public Service Center

[Abstract] The continuous growth and expansion of the rural collective economy has become a pivotal force in consolidating the achievements of poverty alleviation and effectively connecting it with rural revitalization, playing an irreplaceable role in increasing farmers' income and activating rural internal productivity. Starting from aspects such as geographical location, climatic characteristics, resource endowments, and population structure, this paper systematically analyzes the basic conditions and existing scale of the development of collective industries. Subsequently, it identifies shortcomings from perspectives including the production efficiency bottleneck caused by insufficient mechanical intelligence rate, the natural risk threat due to weak disaster prevention and mitigation capabilities, the hindered industrial upgrading pace resulting from delayed technological updates, the compromised quality control effect due to the lack of a quantitative monitoring system, and the market connection difficulties arising from a single sales channel. After analyzing the causes of these shortcomings, the paper explores countermeasures to address them, such as seeking industry guidance, connecting with industrial projects, cultivating high-level and interdisciplinary talents in a phased manner, optimizing the allocation of production factors, and expanding and strengthening the production and sales chain. Finally, it summarizes and formulates a replicable and promotable development approach for the rural collective economy.

[Key words] Hongqi Village; collective economy; general situation; shortcomings; countermeasures for shortcomings

前言

乡村振兴战略实施背景下,发展壮大村级集体经济是激活乡村发展内生动力、巩固脱贫攻坚成果的关键抓手。南江县沙河镇红旗村作为“2023年度四川省乡村振兴示范村”,其集体经济发展兼具典型性与代表性,既依托政策扶持、资源禀赋取得了

阶段性成效,也面临着山区农村普遍存在的设施短板、人才短缺、技术滞后等共性问题。

为系统梳理红旗村集体经济发展经验、精准破解发展瓶颈,调研团队通过实地走访、数据核查、座谈访谈等方式,全面掌握该村产业布局、人口结构、投入产出等基础情况,深入

分析机械智慧化、防灾减灾能力、产销对接等环节的突出问题及深层原因。

本报告旨在通过总结红旗村集体经济发展的实践路径与治理成效,提炼可复制、可推广的发展模式,为同类山区村集体经济提质增效提供参考,助力推进巩固拓展脱贫攻坚成果同乡村振兴有效衔接,为县域乃至全省村级集体经济高质量发展贡献基层样本^[1]。

1 红旗村基本概况及集体经济发展现状

红旗村由原红旗村、中心村、五郎村合并而成,地处米仓山东南脉延伸带中低山区,属于亚热带湿润季风气候,气候条件适宜多种农作物生长。全村下辖6个村民小组,幅员面积11.09平方公里,其中:耕地5587.65亩,林地8944.05亩。截止2025年,全村户籍人口共856户2897人,人口结构呈现以下特征:脱贫户150户516人,占户籍人口的17.81%;监测户8户21人,占户籍人口的0.72%(包括未消除风险的3户8人,占户籍人口的0.28%);少数民族人口9人,占户籍人口的0.29%,脱贫攻坚成果巩固任务仍需持续推进。

2025年以来,红旗村股份经济合作联合社坚持以新时代中国特色社会主义思想为指导,聚焦南江县委、政府关于促进集体经济发展的决策部署,在多方帮扶力量协同支持下推动产业提质增效:宜宾市结对帮扶工作队投资135万元,用于优势水果产业基础设施的升级改造以及五郎供水站的建设;县委组织部协调150万元建成并投用农业社会化服务中心;县农业农村局改造提升牛马场产业路;同时驻村工作队派出单位等县级单位、各帮扶单位积极提供协调支持。依托上述保障,全村有序开展农业生产,累计管护油菜100亩、耙耙柑20亩、黄桃20亩,种植马铃薯100亩、西瓜30亩,带状复合种植大豆玉米100亩。经预算,2025年村集体经济预计增收35万元,同比增长40%。此前,该村已于2024年2月被四川省委、省政府命名为“2023年度四川省乡村振兴示范村”,发展成效获得省级层面认可。

2 集体经济发展存在短板

当前,红旗村集体经济虽稳步推进,但在生产效率、风险抵御、技术应用、品质管控及市场对接等关键环节仍存在明显短板,制约产业提质增效与规模扩张,具体问题如下:

2.1机械智慧化率低。除翻耕全程,植播、施肥、病虫害防治、收获、运输部分机械化外,栽植等全程由人工完成,灌溉未实现全自动化,作业未实现智慧化,导致人力成本较高。

2.2防灾减灾能力不强。产业均采用非大棚方式种植,对适宜气候、适中雨量、肥沃土壤、耕层深度等自然因素依赖度高,在遭遇暴风、旱灾、洪涝时,稳产保收、增产提质难度增大。

2.3技术更新不及时。马铃薯、油菜、玉米、黄豆等粮油作物与西瓜、耙耙柑、黄桃等经济作物就种植、管护技术而言,虽然前者重传承,后者重特色,但两者融入的新技术均较少。

2.4监测未实现量化。管护人员虽然不定期到产业园查看产业发展情况,收集存在的问题,研究后续整改措施,但对产业管中窥豹,不能将所有情况摸清摸透,制定的措施不全面精准。

2.5销售瓶颈未突破。油菜市场需求大而稳定,相对畅销,西瓜等经济作物和马铃薯、玉米、黄豆等粮食作物零售圈窄,销量小,与个别大宗批发销售商合作不紧密。

综上所述,红旗村集体经济发展的短板集中体现在生产、风险、技术、管控、销售五大维度:机械智慧化与灌溉自动化不足推高成本,非大棚种植抗灾弱,作物技术更新滞后,产业监测缺量化支撑,多数作物销售渠道窄,这些问题共同制约集体经济高效发展。

3 集体经济发展短板的深层原因剖析

红旗村集体经济发展短板的形成,并非单一因素导致,而是设施配套、人才支撑、技术应用、产品供给及宣传推广等多维度问题交织的结果。这些问题既受山区地理条件、资源禀赋等客观因素制约,也与人才引育机制、风险应对体系、市场对接模式等主观层面的不足密切相关,具体分析如下:

3.1配套设施设备有短板。产业园因以梯地为主、无项目支撑等原因,未全覆盖配置耕作道、灌溉管网、监测设备、硬化产业路、整治蓄水池,周边无大型山坪塘。

3.2复合型人才储备不足。产业及其发展环境的监测数据需通过配置成体系、精密度高的设备获取,经高精尖人才分析后才能作为科学决策依据,但因中国的人口从城市到乡村的流动刚刚起步,农村发展机会较为稀缺,数字技术、农业生产经营“双精通”复合型人才引培养成本高、吸引服务机制不完善,导致常住复合型人才紧缺,需通过邀请城市、科技强村人才到村指导,且他们缺乏足够时间精力、激励机制帮助建设在村复合型人才队伍。

3.3新技术试用有风险。新技术对其与气候、天气、土壤酸碱度、耕层深度、品种等的契合度要求极高,且因目前无精准数据支撑,盲目推广试用将面临严重亏损风险。

3.4个性化定制进展慢。部分产业所需要素搭配时机、比例并非最优,在遭遇不可抗因素影响时,难以严格按照市场需要个性化产出高质量产品,不利于争取更多有相对稳定庞大消费群体且定向满足该群体需求的订购商青睐。

3.5显效宣传渠道不多。农产品以县融媒体中心发布的新闻稿、报道视频等宣传产品将观众转化为消费者,通过抖音等媒体直播带货、微信朋友圈、微信群、线下走访宣传效果不显^[2]。

综上,红旗村集体经济发展短板的成因具有多维度交织性,既受客观条件限制,也存在主观机制不足。客观上,梯地地形与项目支撑缺失导致产业园设施配套不全;主观上,城乡人才流动起步晚、复合型人才引育机制不完善致人才紧缺,新技术试用缺精准数据支撑而存风险,同时产品个性化定制进展缓慢、多元宣传渠道显效弱,这些因素共同作用,成为制约集体经济突破短板、提质发展的关键瓶颈。

4 破解集体经济发展短板的针对性建议

针对红旗村集体经济在设施、人才、技术、产销等方面的短板,需结合村情实际,从政策对接、资源整合、能力建设、市

场拓展等维度精准发力,通过系统性举措破解发展瓶颈,推动集体经济提质增效,具体建议如下:

4.1 争取行业指导。争取行业主管部门到村指导重大品种因地制宜、时制宜推广、产业结构调整优化、产业链延伸,对关键环节把关。限时整改其发现的问题,提升整改实效,并举一反三开展自查自改,做到在保收时增产,丰收时提质,受灾前及时预警,受灾时减损,受灾后补救,确保产业指标不拖全县后腿。

4.2 对接产业项目。争取或利用承接的项目资金按需购置大型复合、高端智能或大马力机械,壮大农机助耕队,减少人工投入,提高效率。利用高标准农田建设项目实施的契机,对集体产业园逐步配齐耕作道、灌溉管网并升级改造,硬化产业土路,安装智慧农业平台等监测设备,整治蓄水池,建设大型山坪塘,增强产业抗风险能力^[3]。

4.3 梯次培养复合型人才。基于农业强国建设,总书记作出“依靠科技和改革双轮驱动”等论述。凭借各单位举办的人工智能大棚、育苗工厂化、智能水肥一体化、农产品质量安全追溯、交易数字化等新技术研习班,通过动员技术人员分批次“走出去”考察学习研讨,将高精尖专家“请进来”现场教学,结合本村产业专家传帮带,不定时间、场地、人员开展技术交流活动,强化技术专研突破、创新试验、积淀转化,梯次锻造数字技术、农业生产经营“双精通”复合型人才,建立复合型人才库,完善城市、科技强村人才服务乡村振兴的机制。

4.4 优化配置生产要素。分类建立种子、农药、化肥、地膜等农资出入库、使用、农机等设备使用台账,不定期抽查核实账实相符情况,根据监测数据找准各要素搭配最优时机、比例,按需精准配送投放、全自动化科学作业,同步落实质量全程监管,确保农资、设备使用前中后可追溯、节约用到刀刃上、发挥最大效益^[4]。

4.5 拓展建强产销链。全面梳理订购农产品的客户,依次收集其反馈的问题、建议并建立台账、对照整改,适度扩大其中销量好的品种种植规模。通过利用帮扶单位协调优势,借助县融媒体中心宣传报道、电商平台直播带货,建立专业化、流量大的乡村主播队伍,结合根据个体间情感的发生需要时间,是由浅入深逐级递进的过程,情感关系越强,越值得信任的论述,以微信群、微信朋友圈、线下走访持续进行“人无我有、人有我特”宣传,深化与订购量大、同比增量大的客户的合作,吸引新老客户到村“产业游”、将产品引荐纳入活动赛事采购用品,采用“零售+批发”、按需配送、优化售后服务的方式,持续发展壮大订单产业,强化产销链韧劲^[5]。

5 结论

补齐集体经济发展短板,是促进集体经济提质增效,推进巩

固拓展脱贫攻坚成果同乡村振兴有效衔接的重要措施。本文结合红旗村集体经济发展实际,围绕“破解短板、强化支撑”主线,从向上对接争取项目、培育人才队伍、优化生产要素、建强产销链条等维度,明确了集体经济持续发展的着力点,最终形成以下结论:

5.1 以现代农业破解生产瓶颈。依托智慧检测设备获取精准数据,科学研判育种、施肥、灌溉、除病虫害、收获的最优时机与方法,同步逐步提升机械智慧化率,最大限度弱化对气候等自然因素及人力的依赖,切实破解“生产效率低、品质管控弱”的短板,提高作业质效与土地产能。

5.2 以项目驱动补齐设施短板。积极向上汇报本村产业特色优势与发展需求,精准争取符合实际、可实施、利长远的帮扶及建设项目,强化用地协调保障,优化手续办理环境,督促施工方科学顺排工序、倒排工期,同步落实质量监管,尽快补齐产业园“耕作道、灌溉管网、监测设备”等设施短板^[6]。

5.3 以系统思维凝聚发展合力。自觉立足乡村振兴大局提高政治站位,坚持理性创新与系统谋划相结合,精准分析问题,全面精准制定措施,确保工作成果惠及群众等各方利益主体,为构建长期稳定的合作机制、持续汇聚发展动能夯实基础。

5.4 以市场导向拓宽发展空间。主动深入市场调研并分析农产品需求侧信息,按需调整产业结构与生产作业方式,推进产品个性化定制与高品质供给,通过“优品质、树品牌、赢口碑”打破“销售渠道窄、市场对接难”的瓶颈,实现与大市场的有效联结,推动集体经济可持续发展。

【参考文献】

- [1]程丽敏.深化改革促进集体经济持续增收[J].新农村,2019(7):8-9.
- [2]杨洋.农村集体经济发展的蕴含价值、现实困境与实现路径[J].农村经济,2020(9):27-33.
- [3]来刚,夏田.发展壮大村级集体经济[J].农村经营管理,2024(9):25-27.
- [4]李伟南,曹麟丰.乡村振兴视域下农村集体经济发展路径探究[J].特区经济,2020(11):140-142.
- [5]蔡振良.乡村振兴战略背景下农村集体经济可持续发展路径研究[J].农村科学实验,2024(9):4-6.
- [6]王鹏飞.卫辉市农村集体经济发展困境及对策研究[D].河南:河南农业大学,2021.

作者简介:

付毅(1989-),男,汉族,四川仪陇人,本科,南江县公务服务中心,从事驻村帮扶工作。